

جامعة الريان

كلية العلوم الإدارية والمالية

أسئلة امتحانات الفصل الدراسي الأول للعام الجامعي ٢٠١٩ / ٢٠٢٠
التخصص: محاسبة + إدارة أعمال
المستوى: الرابع
المقرر الدراسي: إدارة إستراتيجية
الزمن: ساعتان ونصف
اليوم والتاريخ: الخميس ٢٦ / ١٢ / ٢٠١٩ م
مدرس المقرر: أ. محمد بن هادي

السؤال الأول (٢٥ درجة):-

- أ.** عرف الآتي:- ١- الإدارة الاستراتيجية ٢- التفكير الابتكاري.
ب. وضح بجدول العلاقة بين بدائل الاستراتيجيات والأهداف ؟

السؤال الثاني:-

أ- ضع علامة (ص) أو (خطأ) مع تصحيح الخطأ إن وجد:- (١٠ درجات):-

١. المجالات الاجيابية التي يمكن السيطرة عليها تشير إلى المجالات التي يمكن لإدارة المنظمة التحكم فيها؟
 ٢. تعتبر متطلبات المالك من المداخل التي تشكل أساساً لتحديد رسالة المنظمة؟
 - ٣.الأهداف الفرعية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالاستراتيجية؟
 - ٤.من العوامل التي تؤخذ بعين الاعتبار عند المفاضلة بين الاستراتيجيات تعدد وتتنوع العوامل البيئية؟
 - ٥.من طلبات جماعات التقويم زيادة قيم المساهمين وتحقيق الدور الاجتماعي؟

٦.وضوح بالتفصيل نموذج مصقوفة بوسطن الاستشارية؟ (١٥ درجات)

السؤال الثالث :- أ- أكمل الفراغات بالعبارات المناسبة (١٥ درجة):-

- بــ ما هو الفرق بين صياغة الاستراتيجية وبين تطبيق الاستراتيجية؟ (١٠ درجات)**

 ١. يتضح تأثير عوامل البيئة العامة في عدة جوانب تتمثل في و..... و..... و.....؟
 ٢. تجذب المنظمة مع بيئتها يؤدي إلى على، و..... و..... و.....؟
 ٣. يتطلب تحليل نقاط القوة والضعف الداخلية و..... و..... و.....؟
 ٤. يفيد تحديد الأهداف السنوية في تحديد ، ، ،؟

السؤال الرابع:- أ- اختر الإجابة الصحيحة (١٥ درجة):

١- من خصائص الأفراد ذوي التفكير الاستراتيجي:
أ- الأصلة بـ. الطلقة الفكرية جـ- تبني الأفكار غير المدروسة دـ- إصدار قرارات سريعة هـ- كل ذلك وـ- كل ذلك ماعدـ.

٢- من خصائص الرسالة الفعالة:
أـ- بناء مناخ تنظيمي موحد بـ- الاجماع على غايات واحدة للتنظيم جـ- الوصف العام لكيفية تحقيق النتائج دـ- كل ذلك هـ- لاشي ذلك.

٣- من المعايير الواجب مراعاتها لنجاح الاختيار الاستراتيجي:
أـ- الوقت المتاح للاختيار بـ- دراسة خبرة الافراد جـ- المنظمات الرائدة دـ- كل ذلك هـ- لاشي من ذلك.

٤- الرؤية تحدد:
أـ- السبب في وجود المنظمة بـ- كيف تسعى المنظمة لتحقيق حلمها جـ- تسهل عملية ترجمة الأهداف دـ- كل ذلك هـ- لاشي من ذلك.

٥- الأهداف العامة توضع:
أـ- بصورة غير مجردة بـ- بصورة مجردة جـ- بصورة أكثر تفصيلا دـ- كل ذلك هـ- لاشي من ذلك.

(ملاحظة: قد تكون الإجابة باكثر من خيار)

بـ- ذكر المزايا التي تعود على المنظمة من جراء اهتمامها بالإدارة الاستراتيجية؟ (١٠ درجات)

مع تمنياتي للجميع بال توفيق والنجاح