

الوقت :

ثلاث ساعات

التاريخ :

٢٠١٨/٧/٣ م



جامعة الريان
كلية الدراسات العليا
قسم المحاسبة

الامتحان النهائي في مقرر الإدارة الإستراتيجية

السؤال الأول: ما هو مفهومك للمصطلحات الآتية:

١. الإدارة الاستراتيجية ؟

التخطيط الاستراتيجية ؟

السؤال الثاني:

تعود اصول الاستراتيجية إلى القوات المسلحة، ثم انتقلت في الخمسينات إلى إدارة الأعمال، وبذلك اسهمت في قيادة وإدارة المنظمات.. من خلال دراستك لمقرر الادارة الاستراتيجية اجب عن الآتي:

١. وضع فلسفة تحول الاستراتيجية من المجال العسكري إلى المدني (إدارة الأعمال)، مبيناً العوامل المشتركة بين المجالين؟

٢. ماهي استراتيجية الانكماش، وما هي الاستراتيجيات التي تشملها، ومتى تلجأ المنظمات إليها، ولماذا أكثر منظمات البلدان النامية تفضل عدم اللجوء إلى استراتيجية الإفلاس ؟

ما هي المتغيرات الأساسية التي تتعامل معها الإدارة الاستراتيجية، وما هي الاستراتيجيات الرئيسية الناتجة عن تفاعل تلك المتغيرات ؟

السؤال الثالث: اشرح النماذج الآتية (اجب عن اثنين فقط):

١. 7S ؟

٢. PEST ؟

٣. SWOT ؟

٤. Pfiiffer ؟

السؤال الرابع : قارن في نقاط مجدولة بين كل من (اجب عن اثنين فقط):

١. القائد والمدير؟

٢. الأهداف والغايات ؟

٣. التخطيط الاستراتيجي والإدارة الاستراتيجية ؟

السؤال الخامس:

جامعة الريان إحدى الجامعات الأهلية الرائدة في اليمن عامةً، وفي حضرموت خاصةً، وقد صدر مؤخراً قراران قضيا بقبولها عضواً في اتحاد الجامعات العربية، والاتحاد الدولي للجامعات.. في اطار دراستك اجب عن الآتي:

١. صيغ رؤية ورسالة وأهداف جامعة الريان ؟

٢. ما هي الخيارات الاستراتيجية المناسبة للجامعة مستقبلاً ؟

٣. ما انعكاسات ذلك على البيئة الداخلية والخارجية للجامعة ؟

هل البيئة الحضرمية مشجعة لاتخاذ قرارات استراتيجية استثمارية في توسيع الجامعة لخدماتها ؟ ولماذا ؟